LÍNEA**DE BASE**

MAPEO DE ACTORES
DE LOS MUNICIPIOS PRIORIZADOS EN EL MARCO DEL CONVENIO "CONSTRUYENDO PAZ CON EQUIDAD DESDE NARIÑO"

Sandoná • San Pablo • Colón-Génova
Arboleda-Berruecos • La Unión
Taminango • Los Andes-Sotomayor
San Lorenzo • Yacuanquer
San Juan de Pasto

ÁNGELA MARCELA CASTILLO BURBANO

CONSTRUYENDO **PAZ**
CON EQUIDAD
DESDE **NARIÑO**

MAPEO DE ACTORES
DE LOS MUNICIPIOS PRIORIZADOS EN EL MARCO DEL CONVENIO "CONSTRUYENDO PAZ CON EQUIDAD DESDE NARIÑO"

Sandoná • San Pablo • Colón-Génova
Arboleda-Berruecos • La Unión
Taminango • Los Andes-Sotomayor
San Lorenzo • Yacuanquer
San Juan de Pasto

ÁNGELA MARCELA CASTILLO BURBANO

CONSTRUYENDO **PAZ**
CON EQUIDAD
DESDE **NARIÑO**

EMBAJADA DE ESPAÑA EN COLOMBIA · aecid OFICINA TÉCNICA DE COOPERACIÓN · cooperación española

H+D FUNDACIÓN HUMANISMO Y DEMOCRACIA www.hmasd.org

CIMA COMITÉ DE INTEGRACIÓN DEL MACIZO COLOMBIANO

FUNDACIÓN DEL SUR OCCIDENTE Y MACIZO COLOMBIANO FUNDESUMA

cinep

programa por la paz

DIÓCESIS DE PASTO PASTORAL SOCIAL

Red de Guardianes de Semillas de Vida
Sembrando para el futuro

CIGA

MAPEO DE ACTORES DE LOS MUNICIPIOS PRIORIZADOS EN EL MARCO DEL CONVENIO "CONSTRUYENDO PAZ CON EQUIDAD DESDE NARIÑO"

Sandoná • San Pablo • Colón-Génova • Arboleda-Berruecos
La unión • Taminango • Los Andes-Sotomayor • San Lorenzo
Yacuanquer • San Juan de Pasto

© Fundación Humanismo y Democracia (H + D)
© Fundación Fundesuma / Cima Nariño
© Centro de Investigación y Educación Popular/Programa por la Paz (Cinep/PPP)
© Diócesis de Pasto, Pastoral Social de la Tierra
© Red de Guardianes de Semillas de Vida
© Comité de Integración del Galeras (CIGA)

Director general
Luis Guillermo Guerrero Guevara

Subdirector
Marco Fidel Vargas Hernández

Coordinador del equipo Iniciativas de paz
Fernando Sarmiento Santander

Autora
Ángela Marcela Castillo Burbano

ISBN: 978-958-644-241-1

Equipo de producción editorial

Coordinación editorial
Ana María Castillo Montaña

Edición
Camilo Andrés Hernández Barreto

Corrección de estilo
Alejandra Flórez

Diseño, diagramación e impresión
Equilibrio Gráfico Editorial Ltda.

Cinep/ Programa por la Paz
Carrera 5 No. 33B-02
PBX: (57-1) 2456181
Bogotá, D.C., Colombia
www.cinep.org.co

Primera edición
Noviembre de 2018
Bogotá, D.C., Colombia

Impreso en Colombia /
Printed in Colombia

Esta publicación hace parte del convenio "Cons-truyendo Paz con Equidad desde Nariño" y es posible gracias al apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

El contenido de dicha publicación es respon-sabilidad exclusiva del Cinep/ Programa por la Paz y no refleja necesariamente la opinión de la AECID. Asimismo, el contenido de esta edición puede ser utilizado total o parcialmente siempre y cuando se notifique y se cite como fuente al Cinep/ PPP.

CONTENIDO

Introducción 5

Características generales del mapeo de actores del convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño: metodología 7

Instrumentos para la recolección de información 8
Entrevistas semiestructuradas individuales o grupales 8
Revisión de información secundaria 8

Actores de incidencia regional relacionados con el convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño 9

Actores locales participantes del convenio Construyendo Paz con Equidad para Nariño 15

Actores locales en los municipios del convenio e incidencia en los objetivos del Convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño 17

Actores locales de cada municipio relacionados con equidad de género 19

Actores locales de cada municipio relacionados con economía propia 23

Actores locales de cada municipio relacionados con construcción de paz 35

Actores locales de cada municipio relacionados con desarrollo social 40

Conclusiones generales 49

Bibliografía 53

Anexo 57

Lista de tablas

Tabla 1. Actores de incidencia regional del sector público 10

Tabla 2. Actores de incidencia regional de Cooperación Internacional 11

Tabla 3. Actores de incidencia regional de Organizaciones Sociales 13

Tabla 4. Actores participantes del convenio por municipio 15

Tabla 5. Actores locales de cada municipio relacionados con equidad de género 20

Tabla 6. Actores locales de cada municipio relacionados con economía propia 24

Tabla 7. Actores locales de cada municipio relacionados con construcción de paz 36

Tabla 8. Actores locales de cada municipio relacionados con desarrollo social 41

INTRODUCCIÓN

El presente mapeo de actores se desarrolla en el marco del convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño, el cual abarca los municipios de San Juan de Pasto, Arboleda-Berruecos, Colón-Génova, La Unión, Los Andes Sotomayor, Sandoná, San Lorenzo, San Pablo, Taminango y Yacuanquer. Está liderado por el Centro de Investigación y Educación Popular (Cinep)/Programa por la paz, como socio local de la Fundación Humanismo y Democracia, en alianza con: Pastoral Social de la Tierra, Red de Guardianes de Semillas de Vida y el Comité de Integración del Macizo Colombiano (CIMA) y su organización de carácter técnico Fundación del Suroccidente y Macizo Colombiano (Fundesuma).

El convenio busca fomentar el fortalecimiento de las organizaciones rurales de base desde los enfoques de género, diversidad cultural, exigibilidad de derechos, participación y economía inclusiva. Con este fin, ha establecido los objetivos de fortalecer y visibilizar a las mujeres y a sus organizaciones, apoyar sus iniciativas de desarrollo local y de construcción de paz, construir condiciones de justicia económica y contribuir a desarticular las causas del conflicto a partir de acciones de incidencia en la formulación, implementación y seguimiento de las políticas públicas de y para la región.

Este documento es un insumo para la línea de base del convenio, para que desde allí se pueda dirigir un ejercicio participativo de planificación de estrategias territoriales y/o la formulación y acompañamiento al desarrollo de políticas públicas para el cumplimiento de los objetivos mencionados. Por este motivo, es necesario visibilizar y conocer los actores que están en el territorio con el fin de comprender los roles que desempeñan y su dinámica en torno a los objetivos del convenio. Los actores identificados a continuación responden a instituciones, grupos sociales y/o procesos que interactúan en cada uno de los diez municipios en los ejes de economía propia, género, construcción de paz y desarrollo social.

A continuación, se plantea el desarrollo del documento en cinco capítulos. El primer capítulo explica la metodología abordada para la realización del mapeo de actores; el segundo presenta los actores de incidencia regional relacionados con el convenio y clasificados en el sector público, cooperación internacional y organizaciones sociales; en el tercero, se encuentran las organizaciones de cada municipio que participan directamente con el convenio; el cuarto expone las organizaciones de cada municipio que actúan o intervienen alrededor de los ejes de economía propia, construcción de paz, género y desarrollo social, con la incidencia que tendrían respecto al convenio. Finalmente, se refieren unas breves conclusiones del proceso.

CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL MAPEO DE ACTORES DEL CONVENIO CONSTRUYENDO PAZ CON EQUIDAD DESDE NARIÑO: METODOLOGÍA

En los territorios del convenio existe una amplia gama de actores alrededor del sector público, la cooperación internacional, el sector productivo y las redes sociales u organizaciones de base, lo cual se debe a la diversa dinámica organizativa que tiene el departamento de Nariño en ámbitos sociales, culturales, ambientales y políticos, entre otros.

Inicialmente, es relevante hacer un reconocimiento a las organizaciones relacionadas con el convenio, las cuales, más allá de los límites políticos y administrativos de cada municipio, hacen una apuesta por la consolidación espacial en la que adoptan como eje principal el reconocimiento del campesino como sujeto de derechos y la consolidación de un territorio agroalimentario. De esta manera, las relaciones sociales y económicas que se pueden generar en la región que configura los diez (10) municipios superan en algunos casos los límites geográficos, las jurisdicciones y las políticas locales.

A partir de este punto, en el mapa se clasifican los actores de tres maneras: en primer lugar, están los actores de incidencia regional, que se relacionan con todos los municipios del convenio; en segundo lugar, los actores de participación directa en el convenio; y, en tercer lugar, los actores locales de cada municipio en los que se hace énfasis de sus roles y su percepción respecto a los ejes de construcción de paz, equidad de género, exigibilidad de derechos y promoción de economías propias.

Instrumentos para la recolección de información

Entrevistas semiestructuradas individuales o grupales

Se identificaron los actores relevantes a través de sondeos iniciales y revisión de documentos. Seguidamente, se formularon las preguntas que fueron la guía para las entrevistas (ver anexo 1) practicadas a líderes de las organizaciones o representantes de las diversos sectores identificados en el estudio (público, cooperación internacional, sector productivo y redes sociales u organizaciones de base). Con la información recolectada se construyó el listado de actores regionales y locales para cada municipio. No todas las organizaciones identificadas fueron entrevistadas, dada la cantidad de asociaciones, instituciones y entidades activas en los municipios.

Revisión de información secundaria

Se hizo la exploración de documentos regionales y locales relacionados con temáticas de construcción de paz, equidad de género, exigibilidad de derechos y promoción de economías propias, con el fin de identificar posibles oportunidades de alianzas institucionales con organizaciones vinculadas al objeto del convenio.

ACTORES DE INCIDENCIA REGIONAL RELACIONADOS CON EL CONVENIO CONSTRUYENDO PAZ CON EQUIDAD DESDE NARIÑO

En este primer grupo se encuentran los actores que tienen acción directa o indirecta en los diez (10) municipio del convenio, clasificados en los siguientes subgrupos: sector público, cooperación internacional y organizaciones sociales.

- **Sector público:** las entidades del gobierno que tienen mayor presencia e incidencia en el departamento de Nariño y en los territorios sujeto de estudio.

- **Cooperación internacional:** conformado por agencias, programas y organizaciones no gubernamentales que hacen presencia en la región y tienen ejes de trabajo ligados al convenio.

- **Organizaciones sociales**: diversas organizaciones de presencia regional que inciden directa o indirectamente en los municipios y a nivel regional.

Desde el sector público la Gobernación de Nariño ha generado algunas acciones de respaldo a las comunidades del norte de Nariño y ha hecho visible la premisa de "No a la gran minería", debido al riesgo que representa para los recursos naturales y a que va en contravía de la minería artesanal. De igual forma, como institución pública genera el reporte de alertas tempranas de violación de los DD. HH. a través del Observatorio del Delito, lo cual es una garantía para la defensa de los líderes sociales vinculados al convenio.

TABLA 1
Actores de incidencia regional del sector público

Sector	Actor	Funciones y/o roles
Público	Gobernación de Nariño	En la subregión Juanambú y Río Mayo los puntos más relevantes a gestionarse desde la administración departamental son: mejoramiento de los niveles de cobertura y calidad de la educación, mayor presencia de instituciones de educación técnica, tecnológica y superior, mejoramiento de las condiciones ambientales, protección del agua y acceso al recurso hídrico.
	Ministerio del Trabajo Seccional Nariño	A través de la dirección territorial en Nariño: atención, inspección, vigilancia y control. Apoyo a planes de desarrollo municipales en temas de empleo, conformación de mesas y formulación de una política pública de empleo para Nariño. Red Nacional de Formalización Laboral.
	Defensoría del Pueblo	Promoción, protección, defensa y prevención de las violaciones de los derechos humanos. Atención, orientación y asesoramiento en el ejercicio de sus derechos.
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR)	Políticas para la promoción de procesos agropecuarios de desarrollo rural con criterios de descentralización, concertación y participación, que contribuyan a mejorar el nivel y la calidad de vida de la población.

Fuente: elaboración propia.

El Ministerio del Trabajo, seccional Nariño, posee en su oferta de programas institucionales acciones de mejora de la calidad del empleo en zonas rurales, por lo cual, entregó recomendaciones para el empleo decente al municipio de Yacuanquer en el proceso de construcción de su Plan de Desarrollo y se constituyó en un actor potencial de apoyo en la formulación de la política de inclusión productiva en el municipio de San Pablo.

La Defensoría del Pueblo genera las alertas tempranas sobre amenazas de violación a los derechos de líderes de organizaciones locales por acciones de defensa al territorio. La articulación de este actor con el convenio fomenta la protección de los derechos y promoción del acceso a la justicia, principalmente en la población campesina.

El MADR tiene gran incidencia en el departamento de Nariño a través de proyectos como: Pacto Agrario, Conpes Agropecuario Nariño 3811 y proyectos de Cumbre Agraria Campesina, Étnica y Popular (Cacep), Congreso de Los Pueblos, Fundesuma como organizaciones de la Cacep, proyectos de fortalecimiento de la cadena de panela a través de la producción y transformación agroindustrial en los municipios de Sandoná y San Lorenzo y apoyo a la comercialización del fique y a la cadena del café. Los programas que se promuevan en los municipios del convenio deben tener en cuenta las apuesta de la construcción de territorios campesinos agroalimentarios.

TABLA 2
Actores de incidencia regional de Cooperación Internacional

Sector	Actor	Funciones y/o roles
Cooperación internacional	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	Acciones que contribuyan a la erradicación de la pobreza y la reducción significativa de la desigualdad y la exclusión, trabajo coordinado con los gobiernos locales, sector privado y organizaciones sociales, incluidos los enfoques de desarrollo humano, género y derechos.
	ONU-Mujeres	Incidencia y asistencia técnica para apoyar la aplicación de los marcos normativos y de políticas, el desarrollo de capacidades de los actores gubernamentales como garantes de los derechos de las mujeres y de las organizaciones de la sociedad civil y las mujeres como sujetos de derechos.
	Acnur	Organismo internacional a favor de la población víctima del conflicto armado en Nariño.
	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)	Cooperación Española financia en el departamento un total de nueve proyectos y programas en las líneas de construcción de paz, crecimiento económico para la reducción de la pobreza, agua y saneamiento básico y acción humanitaria.
	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)	Procesos de cooperación técnica como estrategias para el mejoramiento de la agricultura y la alimentación, en alianza con la cooperación internacional, las agencias del Sistema de Naciones Unidas, el sector privado y el Gobierno.

Fuente: elaboración propia.

Entre las organizaciones de Cooperación Internacional se encuentra el Programa para las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), que promueve la Alianza por la Transparencia y la Calidad de la Democracia "Nariño Decide" (liderazgo político y retos para la construcción de paz) y en la línea económica ha impulsado la construcción participativa de perfiles productivos en los municipios de Taminango y Los Andes-Sotomayor (municipios adscritos al convenio). Asimismo, han sido gestores del análisis de conflictividades y construcción de paz en Nariño (2015).

La articulación con ONU-Mujeres puede generar una incidencia en la formulación, desarrollo y ejecución de las políticas públicas propuestas desde el convenio alrededor de los siguientes ámbitos de acción:

- **Eje 1. Mujeres, Paz y Acceso a la Justicia**: en Nariño se ha trabajado la ciudadanía de mujeres para la paz, la justicia y el desarrollo; y género y construcción de paz en el marco del programa Alianza para la Paz (a través de procesos de formación).

- **Eje 2. Participación política y liderazgo:** liderazgo y participación política de las mujeres en Nariño (mesa activa en la actualidad).

Acnur se ha consolidado como un actor estratégico para el convenio en las acciones de equidad de género propuestas desde el convenio. Esta es una respuesta oportuna a los requerimientos de la población víctima del departamento, que favorece el fortalecimiento institucional de las dependencias de los gobiernos locales relacionadas con la temática de víctimas y desplazamiento. A su vez, ha implementado la Ventana de Construcción de Paz conjuntamente con PNUD, Unicef y OIM.

La articulación de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Aecid) puede fortalecer las acciones de construcción de paz del convenio. Esta ha sido donante en el proyecto "Más mujeres, más democracia", en el marco de la Alianza por la Transparencia y la Calidad de la Democracia Nariño Decide y de los ejes de trabajo propuestos por ONU-Mujeres en Nariño. También han ofrecido protección institucional y jurídica para colectivos de víctimas del conflicto, especialmente mujeres y han cooperado con el convenio a través de Humanismo y Democracia (H+D), desde el cual se apoya el tejido económico campesino y la soberanía alimentaria.

TABLA 3
Actores de incidencia regional de organizaciones sociales

Sector	Actor	Funciones y/o roles
Organizaciones sociales	Agencia de Desarrollo Económico Local de Nariño (ADEL-Nariño)	Entidad de carácter asociativo con el fin de articular actores públicos, privados, sociales y académicos de la región y procurar fortalecer dinámicas de desarrollo humano integral sostenible con énfasis en el desarrollo económico local.
	Asociación de municipios, entidad administrativa, descentralizada de derecho público (ASOPATIA)	Organización que promueve la asociación intermunicipal e integración de instituciones públicas de los municipios del macizo colombiano correspondiente al Alto Patía para lograr acuerdos estratégicos de desarrollo.
	Red Regional de Emprendimiento	Alianza entre instituciones privadas, públicas y la academia para el mejoramiento del ecosistema de emprendimiento en el territorio.
	ESAP	Servicios de educación, investigación y proyección social.
	Universidad de Nariño	Servicios de educación, investigación y proyección social.
	Universidad Cooperativa de Colombia	Servicios de educación, investigación y proyección social.

Fuente: elaboración propia.

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) ha fortalecido una estrategia de comercialización directa de alimentos a productores de agricultura familiar en una oportunidad para articular acciones alrededor de la comercialización de las iniciativas de economía propia del convenio.

Entre las organizaciones sociales que pueden relacionarse con el convenio encontramos a la Agencia para el Desarrollo Local de Nariño, la cual es relevante porque actualmente fomenta el fortalecimiento asociativo en organizaciones que hacen parte de los comités municipales de la Mesa Agraria, Étnica y Popular. A través de su gestión, se puede

fortalecer la capacidad de gestión de las organizaciones campesinas que participan en el convenio. Otro ejemplo es el programa Direna, operado por ADEL, cuyo objetivo principal es contribuir al desarrollo sostenible de la región, mediante tres ejes estratégicos: gobernanza y desarrollo local, emprendimiento y desarrollo empresarial, e investigación y gestión del conocimiento. Dicho programa genera incidencia en las capacidades administrativas, financieras y operativas de las organizaciones del convenio.

Por su parte, Asopatia integra a cinco (5) municipios del convenio: Los Andes, La Unión, Taminango, San Pablo y San Lorenzo. Esta organización reconoce el proceso de construcción de los territorios campesinos agroalimentarios como una alternativa de ordenamiento y construcción de paz mediante la alianza actual con la Redprodepaz. También, la Red Regional de Emprendimiento fortalece la Ruta de Emprendimiento de Nariño-Ruta E, que puede incidir en la promoción técnica de iniciativas económicas bajo el área de economía social.

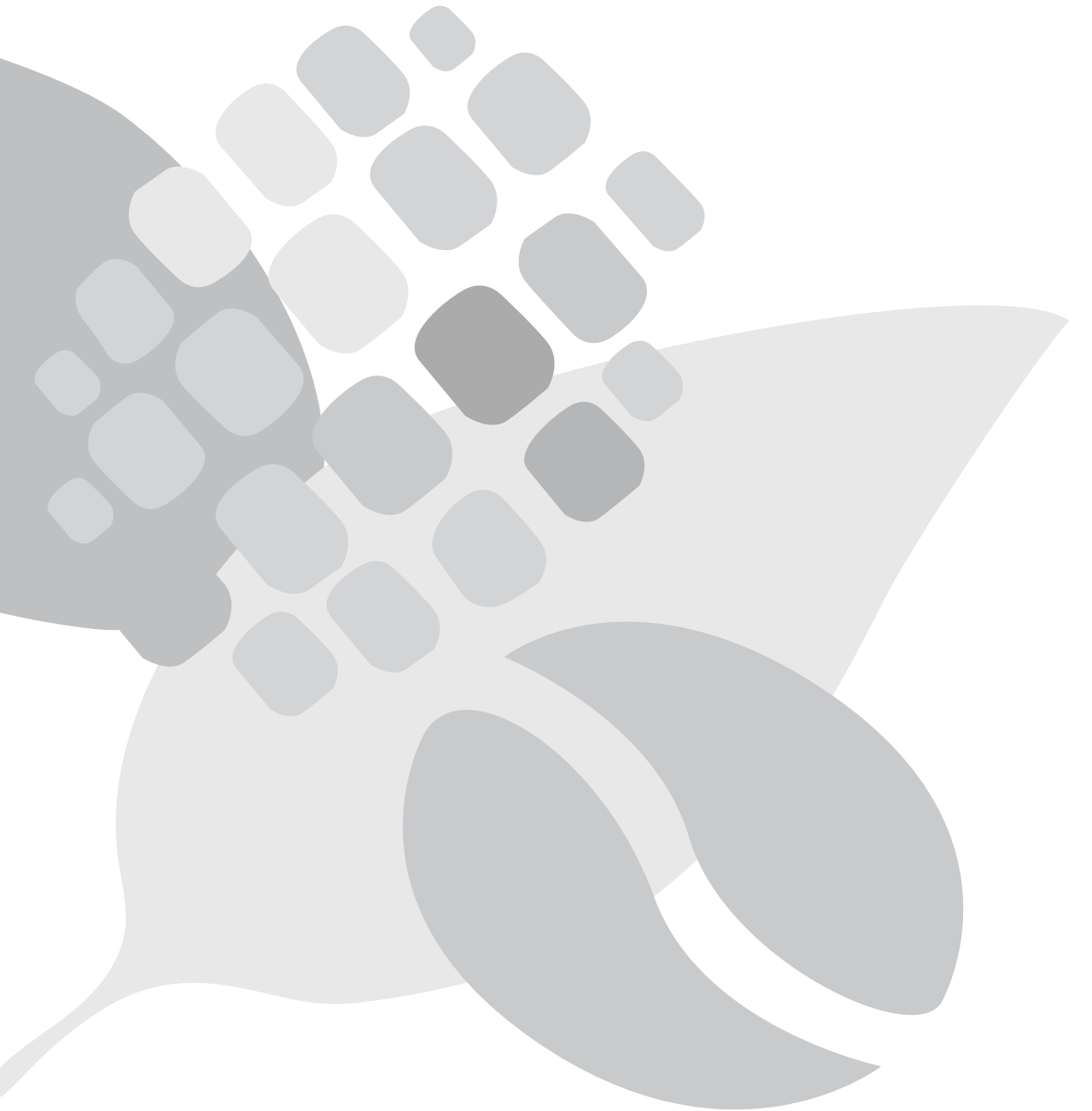
Finalmente, la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP) es promotora de la Escuela de Liderazgo para jóvenes y adultos en algunos municipios del convenio a través de acciones que aportan a una cultura de equidad de género y podrían replicarse en el resto de municipios. La Universidad de Nariño, gracias al Centro de Estudios Sociojurídicos, desarrolla procesos de formación política y tiene una línea de atención directa a la población víctima del conflicto armado. Por último, la Universidad Cooperativa de Colombia adelanta un convenio de cooperación activo entre la UCC y el Cinep/PPP con el objeto de consolidar los procesos investigativos del grupo de investigación sociojurídica La Minga, el cual posee líneas y proyectos de investigación activos en construcción de paz, equidad de género, diversidad étnica, desarrollo rural y movimientos sociales. Así mismo, desarrolla acciones de promoción de la economía propia con el Instituto de Economía Social y Cooperativismo (Indesco) para estimular procesos de formación y acompañamiento a organizaciones que practican la economía solidaria.

ACTORES LOCALES
PARTICIPANTES DEL CONVENIO CONSTRUYENDO PAZ CON EQUIDAD PARA NARIÑO

TABLA 4
Actores participantes del convenio por municipio

Municipio	Organización
Arboleda	Grupo Asociativo Gestión Madres Cabeza de Familia de la vereda Los Arrayanes
	Asociación Agroambiental Sacandonoy Rosaflorida (CIMA)
	Grupo Semillas de Paz
	Grupo Asociativo El Volador
La Unión	Grupo Asociativo Unidad Social
	Grupo Asociativo Anhelo Venteo
	Escuela Agroambiental Nuevo Futuro
Los Andes Sotomayor	Grupo Asociativo El Huilque
	Grupo Asociativo La Travesía
	Asopiscoyaco-La Carrera
	Red de Escuelas Agroambientales
San Lorenzo	Empresa Asociativa de Trabajo Café Nuragro
	Escuela Agroambiental Huellas
	Proyección Hondeña
	Escuela Ambiental Soñando Nuevo Futuro
	Escuela Agroambiental Sembradores de Vida y Libertad
	Red Social de Familias Lorenceñas Las Gaviotas
Pasto	Comité de Integración del Galeras (CIGA)
Yacuanquer	Comité de Integración Galeras (CIGA)
	Asociación de Comunidades Campesinas Andinas de Nariño Tierrandina
Sandoná	Escuela Agroambiental Brisas del Guáitara
	Asociación Agropecuaria Los Girasoles
	Asociación de Productoras de Café Nuevo Horizonte de Mujeres Cafeteras y Artesanas
San Pablo	Asociación Coordinadora de Mujeres y Familias Campesinas San Pableñas (CIMA)
Colón Génova	Escuela Agroambiental Loma del Ganado
Taminango	Asociación Agroambiental y Cultural de Taminango
	Escuela Plan de vida El Páramo

Fuente: Cinep/PPP, 2016.



ACTORES LOCALES
EN LOS MUNICIPIOS E INCIDENCIA EN LOS OBJETIVOS DEL CONVENIO CONSTRUYENDO PAZ CON EQUIDAD DESDE NARIÑO

El análisis de los actores locales de cada municipio se hizo por medio de la construcción de categorías (Palencia, s. f.) que permitieran describir las características de cada actor, para conocerlo y posicionarlo en el territorio con base en sus acciones, la influencia que posee, la percepción que genera en el resto de actores, y, de esta forma, identificar si es un actor aliado o un actor negativo frente a los objetivos que persigue el convenio. Con este fin, se crearon dos tipos de categorías para describirlos: relaciones activas y niveles de poder.

Las *relaciones activas* hacen alusión al grado de afinidad que tienen los actores de los territorios con las apuestas que aborda el convenio alrededor de los Territorios Campesinos Agroalimentarios, la equidad de género, la generación de economía propia, los procesos de construcción de paz y el desarrollo social. De esta manera, se evidencian tres tipos de actores en los territorios: los que persiguen fines u objetivos similares en diálogo o concordancia con el convenio y, por tanto, son los que poseen relaciones más armónicas con los dinamizadores del convenio; aquellos que pueden sentir afinidad con el convenio, pero no conocen a profundidad sus objetivos, los cuales son actores indiferentes y actualmente no interactúan con los dinamizadores del convenio; y, finalmente, los actores que buscan otros fines o intereses en el territorio, los cuales no son favorables para el convenio, ya que pueden generar escenarios de conflicto con los dinamizadores.

Con base en lo anterior, las relaciones activas se clasifican en tres:

- **En armonía:** se denominan así aquellas relaciones activas en las que existe un escenario de confianza y colaboración mutua entre el actor externo y el actor dinamizador del convenio. Sus actores llevan procesos de economía social, economía propia, organizaciones que buscan el desarrollo social en el territorio, organizaciones de mu-

jeres que practican acciones comunitarias, defienden los derechos humanos, conservan el patrimonio natural, entre otros aspectos. Dichos procesos indican que existe un grado de relación fuerte con los objetivos, la misión o propósitos organizacionales de las asociaciones, escuelas agroambientales y líderes vinculados a Fundesuma y al convenio. Estos actores se constituyen en aliados directos.

- **Indiferentes:** son aquellas relaciones con actores del territorio que están en concordancia con los objetivos que promueve el convenio, sienten afinidad y motivan un reconocimiento. A pesar de esto, no existe una mayor relación de ayuda mutua o incidencia porque se presenta un desconocimiento o desinformación del convenio. Dichos actores pueden constituirse en posibles aliados de los dinamizadores del convenio, siempre y cuando se practique una estrategia específica para consolidar acciones de respaldo o acuerdos de voluntades entre los actores.

- **No favorables:** son las relaciones apáticas con actores del territorio que tienen objetivos y fines distintos a los que persigue el convenio. Aquí se encuentran también los actores del territorio que no creen completamente en la propuesta, lo que puede impactar de manera negativa en el convenio, si no se contempla un plan para atenuar las relaciones, de forma que exista un reconocimiento mutuo que no incida en las acciones del otro.

Los *niveles de poder* es la categoría que define la capacidad que tiene el actor del territorio para limitar o facilitar acciones que se emprendan desde el convenio. Los actores que presentan un nivel alto de poder son aquellos que influyen en otros actores, están presentes en gran parte del territorio, tienen reconocimiento público y relaciones establecidas con otros actores del territorio. Los actores con nivel de poder medio son los que inciden en algunos aspectos y otros no, con un menor reconocimiento público y participación en el territorio. Los actores con un nivel de poder bajo no tienen influencia en otros actores, por tanto, solo influyen en sus decisiones internas.

- **Alto:** predomina una alta influencia sobre los demás, presentan reconocimiento público y relaciones establecidas. Estos actores pueden ser aliados potenciales para el convenio, si existen relaciones

armónicas, en caso contrario, son actores de conflicto con quienes no se pueden establecer alianzas, pero sí pueden llegar a mitigar posibles conflictos que limiten el accionar del convenio.

- **Medio:** su influencia es medianamente aceptada, tienen incidencia o son fuertes en algunos aspectos, por tanto, son menores las relaciones con otros actores del convenio.
- **Bajo:** no hay influencia sobre los demás actores, inciden en su propia organización, no se constituyen en sujetos de conflicto si presentan relaciones no favorables con el convenio. Si existen relaciones armónicas, podrían ser posibles aliados.

Actores locales de cada municipio relacionados con equidad de género

En el eje equidad de género, se evidencia que los municipios de Pasto, San Lorenzo y Los Andes-Sotomayor tienen una mayor capacidad institucional y comunitaria y en la actualidad trabajan en programas y estrategias para generar procesos de construcción participativa con las mujeres, que posibiliten la reducción de los escenarios de violencia basados en género, el fomento de procesos de economía propia y la promoción de salud física, mental, sexual y reproductiva (Convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño, 2016).

En los demás municipios se encuentran algunas organizaciones de mujeres que han llevado procesos de formación alrededor de temas de violencia intrafamiliar, nutrición, promoción de la salud, algunas de estos vinculados a las acciones del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y/o las instituciones o centros de salud de los municipios. Sin embargo, es urgente que en los ocho (8) municipios restantes del convenio se active o se cree, según sea el caso, el Concejo Ciudadano de Mujeres como una instancia para diagnosticar las problemáticas de género y coordinar la oferta institucional pública y privada que posibilite la superación de las brechas de género que se presentan en los municipios (Convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño, 2016).

Las buenas prácticas o lecciones aprendidas en los municipios de Pasto, San Lorenzo y Los Andes, pueden ser compartidas con los grupos o asociaciones de mujeres de los otros municipios del convenio como

experiencias que motiven a las organizaciones sociales a priorizar el tema de equidad de género como un proceso transversal en los proyectos de planificación territorial y participación ciudadana.

El mapeo de actores indicó que las mujeres son parte importante de las organizaciones sociales de base, ya sean asociaciones, cooperativas, grupos comunitarios, entre otras. En las organizaciones, se ha priorizado el tema productivo y de generación de ingresos, pero no el de género de manera directa o como un eje transversal; por tal razón, se recomienda que las organizaciones sociales que tengan como objeto principal los procesos productivos formen y sensibilicen a las unidades familiares alrededor de estos temas.

TABLA 5
Actores locales de cada municipio relacionados con equidad de género

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Sandoná	Redes u organizaciones sociales	Comité Municipal de Madres Líderes	Promotor de los programas sociales en temáticas de violencia intrafamiliar y resolución de conflictos, cultura ciudadana, corresponsabilidad, consumo de sustancias psicoactivas, nutrición, entre otros (veinticinco madres líderes y sus familias participan del comité).	En armonía	Medio
	Público	Alcaldía Municipal de Sandoná-Secretaría de Planeación	Gestión de proyectos relacionados con huertas caseras para mejorar las condiciones productivas de los campesinos.	En armonía	Alto
Colón-Génova	Público	Alcaldía Municipal de Colón-Génova	Conocimiento y reconocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios, débiles acciones de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio.	Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Junta de Acción Comunal El Macal	Organización de mujeres rurales participantes en los comités regionales de evaluación Crear del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en alianza con Corporación Colombia Internacional (CCI).	Indiferente	Medio

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
San Pablo	Público	ICBF-SENA	Capacitación en atención a primera infancia a través de convenios ICBF-SENA a madres comunitarias y profesoras.	Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asociación Coordinadora de Mujeres y Familias Campesinas San Pableñas	Defensa y protección del medio ambiente y los recursos naturales renovables y generación de condiciones de bienestar y vida digna para las comunidades campesinas.	En armonía	Alto
Pasto	Público	Concejo Municipal de Pasto	Aprobación unánime para la creación de la Secretaría de Equidad, Orientaciones e Identidades de Género como una estrategia para generar medidas que garanticen una vida libre de violencias para las mujeres y población LGBTI y promover espacios de gestión ante las entidades gubernamentales y de cooperación internacional.	En armonía	Alto
	Público	Alcaldía Municipal de Pasto	Conocimiento y reconocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios especialmente del Comité de Integración del Galeras. Acciones concretas de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio, como la apertura al uso de espacios públicos para el desarrollo de mercados campesinos. Se contempla en el plan de desarrollo una apuesta para promover la agricultura urbana, periurbana y la agroecología. Apoyo directo y eficaz desde la oficina de género a situaciones de violencias basadas en género. Gestión conjunta con el Concejo Municipal para la creación de la Secretaría de Equidad, Orientaciones e Identidades de Género.	En armonía	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Concejo Ciudadano de Mujeres	Instancia de participación política en el concejo consultivo en materia de diseño, ejecución y control social de las políticas públicas municipales, que garantiza la participación de las mujeres en términos de igualdad.	En armonía	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
	Público	Empresa Social del Estado-ESE Pasto Salud	Programas de salud con enfoque de derechos, plan de intervenciones colectivas de promoción para la salud del municipio de Pasto con el aporte de trabajo comunitario por medio de la estrategia Ciudad Bienestar. Aliado estratégico en la coordinación de acciones para contrarrestar la violencia hacia las mujeres desde una perspectiva de derechos humanos y género.	En armonía	Alto
San Lorenzo	Redes u organizaciones sociales	Mesa Municipal de Mujeres	Organizaciones de base que adelantan procesos de incidencia, la conformación del Concejo Municipal de Mujeres, la construcción de un plan de trabajo interinstitucional alrededor de cuatro ejes: participación de la mujer, formación, economía propia y violencias basadas en género. Activación de la ruta de violencia basada en género.	En armonía	Alto
	Público	Centro de Salud San Lorenzo ESE	Aliado estratégico para generar procesos de formación a funcionarios de la ESE y a población del municipio en temas de violencia basada en género. Brigadas y apoyo en ejes de salud mental, salud sexual y reproductiva. Fortalecimiento, difusión y activación de la ruta de violencia basada en género para la atención de mujeres que estén en estado de vulnerabilidad.	En armonía	Alto
Arboleda Berruecos	Redes u organizaciones sociales	Grupo Porvenir	Conformado por nueve mujeres, se dedica a la fabricación de tejidos, elaboración de peluches y actividades de modistería en general.	En armonía	Bajo
	Redes u organizaciones sociales	Asociación Campesina Defensores del Medio Ambiente de Vereda de Tierras Blancas Sector El Cucho	Mejorar las capacidades productivas de la mujer rural y su núcleo familiar	Indiferente	Bajo

Fuente: elaboración propia.

Actores locales de cada municipio relacionados con economía propia

Existen organizaciones en los territorios que promueven procesos económicos alrededor de las principales actividades productivas de los municipios como es el caso de la producción de café. La Federación Nacional de Cafeteros, los comités departamentales y las cooperativas de cafeteros tienen un nivel alto de poder y jerarquización en los territorios porque convocan a gran cantidad de productores e inciden en las políticas públicas o proyectos económicos de los municipios y en las dinámicas de producción y comercialización de las economías locales (Convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño, 2016).

Respecto a dichas organizaciones, los actores entrevistados relacionados con el convenio consideran que estas responden a dinámicas económicas nacionales que van en contravía de las propuestas de economía propia (pilar de la propuesta de construcción de Territorios Campesinos Agroalimentarios), que tienen como base la producción agropecuaria bajo principios agroecológicos y dinámicas de comercialización justa, que reduzcan las distancias y mejoren las relaciones entre el productor y el consumidor.

Ante esta disparidad de intereses entre los actores productivos, generada por los distintos enfoques o sistemas económicos que promueve cada uno, se considera que el convenio puede adelantar acciones que posibiliten el reconocimiento y presentación del proyecto que adelantan las organizaciones vinculadas, con el fin de evitar conflictos sociales entre los distintos actores. Otra estrategia puede ser que las organizaciones públicas y privadas de los municipios reconozcan y legitimen los procesos de las organizaciones vinculadas al convenio como una estrategia de responsabilidad social que apueste por la conservación del territorio.

En los municipios existen múltiples organizaciones sociales-productivas con las cuales se pueden establecer convenios y alianzas en pro de una gran red de economía propia que dé lugar a proyectos conjuntos de producción, compra de insumos, compartir de buenas prácticas de producción y mercados campesinos en los municipios y en los principales centros y nodos urbanos del departamento. Lo encontrado a partir de este estudio evidencia que algunas asociaciones u organizaciones

de productores tienen una posición indiferente respecto del proceso de Construcción de Territorios Campesinos Agroalimentarios porque no conocen la experiencia o hacen parte de otros procesos sociales y políticos, pese a compartir algunos principios organizativos o de desarrollo territorial. En razón a esto, se recomienda establecer alianzas con organizaciones productivas que propendan a la consolidación territorial bajo el principio de generar economías locales más justas que favorezcan a los productores campesinos y al consumidor urbano.

TABLA 6
Actores locales de cada municipio relacionados con economía propia

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Sandoná	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Tejedoras de Sandoná (Asotesa)	Asociación de mujeres cabeza de familia, que hacen artesanías bajo la técnica de tejeduría en palma de iraca (aproximadamente treinta mujeres pertenecientes a la organización).	En armonía	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Arte Sandoná	Asociación de mujeres cabeza de familia que hacen artesanías bajo la técnica de tejeduría en palma de iraca (aproximadamente veinticinco mujeres pertenecientes a la organización).	En armonía	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asociación Juanita	Asociación de mujeres cabeza de familia que hacen artesanías bajo la técnica de tejeduría en palma de iraca (aproximadamente veinte mujeres pertenecientes a la organización).	En armonía	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Cooperativa Femenina Artesanal	Asociación de mujeres cabeza de familia que hacen artesanías bajo la técnica de tejeduría en palma de iraca (aproximadamente 48 mujeres pertenecientes a la organización).	En armonía	Alto
	Económico y productivo	Cooperativa de Caficultores de Occidente	Canales de comercialización del café en la zona, principalmente de los productores adscritos al Comité Departamental de Cafeteros de Nariño.	Indiferente	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Sandoná	Económico y productivo	Federación Nacional de Cafeteros de Colombia	Investigaciones sobre variedades de café, control de enfermedades, asistencia técnica. A través del Fondo Nacional del Café se ha desarrollado en algunas veredas el proyecto de construcción de patios de secado de café en fincas de caficultores.	No favorable	Alto
	Económico y productivo	Cooperativa de paneleros Coopanela	Organización solidaria que agrupa cultivadores de caña panelera y productores de panela a través de los trapiches que están en el municipio.	Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Fedepanela	Ejecución de proyectos productivos con recursos del SGR para el fortalecimiento de la producción de la caña, la agroindustria, con la construcción de trapiches paneleros comunitarios y plantas homogeneizadoras, y la asociatividad e innovación de productos.	Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asorresan	Se encarga de los residuos orgánicos para la producción de abono. Separan los residuos reciclables durante el recorrido de las rutas y el acopio lo hacen en un lote que la asociación ha dispuesto para esta actividad	En armonía	Bajo
	Público	Alcaldía Municipal de Sandoná-Secretaría de Planeación	Gestión de proyectos relacionados con huertas caseras para mejorar las condiciones productivas de los campesinos.	En armonía	Alto
	Cooperación	Fundación Suyusama	Grupos autogestionados de ahorro y crédito, seguridad y soberanía alimentaria, promoción de la agroecología y huertas laboratorios para producción de abonos orgánicos, producción de material vegetal. Convenio con tres colegios (uno agropecuario y dos académicos) y producción de cafés especiales. Estrategias de mitigación del cambio climático (siembra de agua, estufas eficientes, sistema de monitoreo de variabilidad climática).	Indiferente	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
	Público	Ministerio de Cultura	Convenio Intersectorial: artesanías, Viceministerio de Turismo, parques nacionales para el fortalecimiento del sector artesanal y turístico en Sandoná.	En armonía	Alto
Colón-Génova	Económico y productivo	Asociación de productores de cafés especiales	Asociación de padres caficultores del municipio de Colón, departamento de Nariño, integrada por campesinos con el objeto de promover la producción de café para generar ingresos para el bienestar de todos sus asociados. Articulación con la Institución Educativa Agropecuaria.	En armonía	Alto
	Económico y productivo	Asociación Agropecuaria, denominada Café Monte de Agua	Afiliados, que benefician a su grupo familiar; en su mayoría son madres cabeza de familia y población vulnerable.	En armonía	Medio
	Público	Alcaldía Municipal de Colón-Génova	Conocimiento y reconocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios. Débiles acciones de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio.	Indiferente	Alto
	Económico y productivo	Sector de productores de panela y trapiches	Producción y transformación de panela. En el municipio existen aproximadamente unos 58 trapiches.	Indiferente	Alto
	Económico y productivo	Asociación de Artesanos de Sombrero de Paja Toquilla	Producción y comercialización de productos artesanales. Los asociados practican las siguientes actividades: cultivador de la iraca, ripiado (cocción, división, blanqueo, atados), tejedor, terminador, comerciante y exportador (800 familias).	En armonía	Alto
San Pablo	Cooperación	Organización Mundial para las Migraciones (OIM)	Proyecto de impacto territorial desarrollado con recursos de la Embajada de Canadá con pequeños productores en líneas de café, procesos productivos de café, uchuva y granadilla.	En armonía	Alto
	Cooperación	Catholic Relief Services (CRS)	Promoción de producción agroecológica de café y articulación con el proyecto The Borderlands Coffee.	En armonía	Medio

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
San Pablo	Económico y productivo	Carcafe Ltda.	Organización vinculada a la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. Compra de café a productores.	No favorable	Alto
	Económico y productivo	Asociación de Productores de Café Origen Microcuenca del Mayo	Organización vinculada a la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. Compra de café. Asociación de productores de café de origen Microcuenca del Mayo.	No favorable	Alto
	Económico y productivo	Cooperativa del Norte de Nariño	Organización vinculada a la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. Compra de café a productores.	No favorable	Alto
	Económico y productivo	Federación Nacional de Cafeteros de Colombia	Investigaciones sobre variedades de café, control de enfermedades, asistencia técnica. A través del Fondo Nacional del Café se ha desarrollado en algunas veredas el proyecto de construcción de patios de secado de café en fincas de caficultores.	No favorable	Alto
	Económico y productivo	Corporación de ahorro y crédito Contactar y Banco Mundo Mujer	Crédito focalizado para los productores y mujeres cabezas de hogar con actividades productivas, acceso a crédito fácil y sencillo. Alta tasa de interés comparada con las del Banco Agrario.	No favorable	Alto
	Económico y productivo	Grupo Productivo Nido de Pato	Alternativa de sostenibilidad económica para familias, seguridad alimentaria.	Indiferente	Medio
	Económico y productivo	Empresa Asociativa de trabajo de Servicios de extracción de materiales para la construcción (Eatra Exmayo)	Extracción de materiales del Río Mayo.	Indiferente	Alto
	Económico y productivo	Café los Altos	Comercializa el café de San Pablo a través de una marca registrada con resultados de muy buena calidad.	Indiferente	Alto
	Económico y productivo	Grupos artesanales de la vereda El Chilcal y Francia	Organizaciones de artesanos que crean productos utilizando el fique.	En armonía	Medio
	Económico y productivo	Asociación Productiva de Iraca de San Pablo	Corregimiento Briseño. Asociación de artesanos que crean productos bajo la técnica de tejeduría en palma de iraca.	En armonía	Medio

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
	Público	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (CCI)	Proyectos productivos municipales: mejoramiento productivo de la ganadería de leche en el municipio de San Pablo.	Indiferente	Medio
Taminango	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Usuarios Distrito de Riego Palobobo, Charguayaco	Organización que promueve el acceso a fuentes hídricas y distrito de riego.	En armonía	Medio
	Económico y productivo	Grupos de Comercialización del Café	Grupo asociativo de productores de café.	Indiferente	Alto
	Económico y productivo	Grupo Asociativo Cafeterito	Grupo asociativo de productores de café.	Indiferente	Alto
	Cooperación	Corporación Colombia Internacional (CCI)	El proyecto Mejoramiento de la Productividad y la Competitividad del Limón Tahití, en la zona norte del departamento de Nariño tiene como propósito contribuir a mejorar los niveles de ingresos y la calidad de vida de los pequeños productores campesinos de limón Tahití.	Indiferente	Alto
	Cooperación-público	Fundación Social, CCI y Ministerio De Agricultura	Laboratorio de cata de café para la asociación de jóvenes rurales Asocampa, con el fin de generar valor agregado a su producto, además de procurar una mejora en sus ingresos y el crecimiento de la asociación.	En armonía	Alto
Pasto	Cooperación	UAOES	Microfranquicias solidarias, articulación interinstitucional con Cámara de Comercio de Pasto con el objeto de aunar esfuerzos humanos, técnicos y financieros para crear y fortalecer organizaciones del sector solidario del municipio de Pasto, mediante procesos de formación y asesoría, basados en los principios de la economía solidaria	Indiferente	Alto
	Cooperación	Asociación Agropecuaria Cabrera	Organización de microempresarios rurales participante en los comités regionales de evaluación Crear del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en alianza con Corporación Colombia Internacional (CCI).	En armonía	Medio

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Pasto	Público	Ministerio de Cultura	Convenio Intersectorial: artesanías, Viceministerio de Turismo, Parques Nacionales para el fortalecimiento del sector artesanal y turístico en Pasto y Laguna de Corota en la Cocha.	En armonía	Alto
	Cooperación	Asoflonar	Organización beneficiaria del programa Pacto Agrario, del Ministerio de Agricultura y de la Corporación Colombia Internacional (CCI). Apoya con la entrega de insumos, semillas y asistencia técnica.	En armonía	Medio
	Cooperación	Fundación Suyusama	El Encano-Vereda El Motilón. Grupos autogestionados de ahorro y crédito, seguridad y soberanía alimentaria (huertas), turismo rural y comunitario.	Indiferente	Alto
	Público	Alcaldía Municipal de Pasto	Conocimiento y reconocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios especialmente del Comité de Integración del Galeras. Acciones concretas de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio, como la apertura al uso de espacios públicos para el desarrollo de mercados campesinos. Se contempla en el plan de desarrollo una apuesta para promover la agricultura urbana, periurbana y la agroecología. Apoyo directo y eficaz desde la oficina de género a situaciones de violencias basadas en género, gestión conjunta con el Concejo Municipal para la creación de la Secretaría de Equidad, Orientaciones e Identidades de Género.	En armonía	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asociación de campesinos Minga Gualmatán	Desarrollan procesos de producción y comercialización de productos agrícolas.	En armonía	Medio

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Los Andes Sotomayor	Redes u organizaciones sociales	Asociación Agromineros (Los Andes-Los Guabos)	Organizaciones de mineros artesanales. Consideran que la minería artesanal tiene potencialidades si se tecnifica, son críticos de las medidas del Gobierno sobre la pequeña minería en su esfuerzo por formalizar la explotación de minerales. Los mineros consideran que al reducir el impacto ambiental y limitar el uso de cianuro y mercurio en la producción pueden ser acreditados internacionalmente como un proyecto de comercio justo.	Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Cooperativa de Mineros Los Andes (Comilan)		Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asociación Manos Unidas (Los Andes-San Vicente)		Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Grupo Asociativo Fortaleza		Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Sembradores del Futuro Carrizaleño	Asociación procesadora de mora de Castilla para la producción de vino, mermelada y pulpa.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Botón de Oro	Asociación procesadora de guayaba para hacer bocadillo, mermelada y pulpa.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Rayito de Luz	Asociación para procesar leche: dulce de leche con receta cacera.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asociación Futuro Verde	Asociación para la producción de plátano. Hace más de diez años vienen trabajando en la tecnificación del cultivo del plátano y en la generación del valor agregado como es: el acondicionamiento del producto para ser entregado a supermercados de grandes superficies.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asocacao Los Andes	Producción de cacao, rehabilitación de plantaciones y calidad del cacao.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Chocolate del Municipio de Los Andes	Desarrolla procesos de producción y comercialización de productos agrícolas.	En armonía	Medio
La Unión	Cooperación	Corporación Colombia Internacional (CCI)	El proyecto: Mejoramiento de la Productividad y la Competitividad del Limón Tahití, en la Zona Norte del Departamento de Nariño tiene como propósito contribuir a mejorar los niveles de ingresos y la calidad de vida de los pequeños productores campesinos de limón Tahití	Indiferente	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
La Unión	Económico y productivo	Federación Nacional de Cafeteros de Colombia	Investigaciones sobre variedades de café, control de enfermedades, asistencia técnica. A través del Fondo Nacional del Café, se ha desarrollado en algunas veredas el proyecto de construcción de patios de secado de café en fincas de caficultores.	No favorable	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asociación de comunidades campesinas andinas de Tierra Andina	Asociación de productores rurales.	Indiferente	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asociación Generación Libre	Grupo de jóvenes (17) con un emprendimiento de especies menores, comercialización y promoción del ahorro autogestionado.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Fundación Social	Desarrollo de proyectos de desarrollo integral principalmente en la línea de café en la zona nororiental de Nariño, incidencia en el tema de fortalecimiento organizacional, procesos de planificación, procesos productivos en buenas prácticas agrícolas, técnicas ecológicas para el secado del café y el tratamiento de aguas residuales. Desarrollo de protocolos para la certificación de calidad.	En armonía	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Corporación Minga de Sueños	Organización campesina de segundo grado promotora de procesos asociativos de organizaciones campesinas. Surgió como resultado del II Laboratorio de Paz en Nariño y recibió el aporte de instituciones públicas y privadas, en los municipios de Arboleda, El Tambo, La Unión, San Lorenzo, San Pablo, San Pedro de Cartago y Taminango. Se constituyó en el municipio de La Unión. La corporación promueve las siguientes acciones: la gestión de proyectos y generación de ingresos, seguridad alimentaria, promoción de ferias y trueque, formación y capacitación en seguridad alimentaria, reforestación y reciclaje, educación para adultos, huertas caseras.	Indiferente	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
La Unión	Redes u organizaciones sociales	Asociación Unidad Social	Grupo de familias que ahorran y generan crédito a través de grupos autogestionados, intercambio de productos y capacitaciones. Aproximadamente, está conformada por veintiún familias, con el acompañamiento de la Fundación Suyusama.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asprounión-Café La Jacoba	Organización campesina que desde 2001 tiene como objetivo buscar el mejoramiento de la calidad de vida de sus 273 asociados productores de café a través de la agricultura familiar. La organización busca soluciones a problemas de pobreza, desigualdad, inseguridad, cultivos ilícitos y contaminación ambiental. Para la producción de café involucra Buenas Prácticas Agrícolas, conservación de recursos naturales y mingas de trabajo que realizadas por los agrosembradores. Gestión comercial de cafés diferenciados, laboratorio de catación, catadores y planta de trilla y tostión, donde se produce el café La Jacoba.	Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asprocap	Organización campesina de productores de café integrantes de la Alianza Café Vida que promueve la producción y comercialización de café de altos niveles de calidad.	Indiferente	Medio
	Cooperación	Fundación Suyusama	Grupos autogestionados de ahorro y crédito, seguridad y soberanía alimentaria, promoción de la agroecología y huertas laboratorios para la producción de abonos orgánicos y material vegetal.	Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Escuela Plan de Vida El Páramo	Conservación ecológica.	En armonía	Medio
San Lorenzo	Redes u Organizaciones sociales	Aspromayo	Promueve la producción (autoconsumo, mercados locales, regionales), canales de comercialización, agentes comerciales, precios, esquemas de alianzas productivas y esquemas asociativos de productores.	Indiferente	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
San Lorenzo	Cooperación	Corporación Colombia Internacional (CCI)	El proyecto Mejoramiento de la Productividad y la Competitividad del Limón Tahití, en la Zona Norte del Departamento de Nariño tiene como propósito contribuir a mejorar los niveles de ingresos y la calidad de vida de los pequeños productores campesinos.	Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Grupo Raíces de mi Tierra	Organización campesina.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Grupo Café Nuragro	Organización Solidaria que agrupa productores de café.	Indiferente	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Visión Campesina	Organización campesina.	Indiferente	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Grupo Las Orquídeas	Organización campesina.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Grupo Primavera	Organización campesina.	Indiferente	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Grupo Proyección Hondeña	Organización campesina.	Indiferente	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Nuevo Horizonte	Organización campesina.	Indiferente	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Brisas del Guáitara	Organización campesina.	Indiferente	Medio
	Redes u organizaciones sociales	La Travesía	Organización campesina	Indiferente	Medio
	Económico y productivo	Corporación de Ahorro y Crédito Contactar	Crédito focalizado para los productores y mujeres cabezas de hogar con actividades productivas, acceso a crédito fácil y sencillo, alta tasa de interés comparada con las del Banco Agrario.	No favorable	Alto
Yacuanquer	Redes u organizaciones sociales	Asociación para el Desarrollo Campesino-Asorquidea	Grupo de base de la ADC. La Minga Asociativa está organizada en cuatro grupos activos: mujeres, producción, conservación y niños y jóvenes que integran el grupo Herederos del Planeta "La Orquídea". Todos participan según sus gustos y preferencias y se comprometen con las diferentes actividades.	En armonía	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Yacuanquer	Redes u organizaciones sociales	Asociación Agroecológica Nuevas Raíces	A través de la agroecología se busca que la sociedad en general puede crear relaciones más justas entre todas las personas implicadas en los procesos productivos de comercialización y de consumo, así como con nuestro entorno y el medio ambiente.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Punto Local de la Red de Guardianes de Semillas de Vida	La Red de Guardianes de Semillas de Vida (RGSV) es una organización de base que busca unir voluntades, intereses, afectos y acciones concretas frente a la conservación de semillas tradicionales y nativas de cada región, bajo los principios de la agroecología, la soberanía alimentaria, la conservación de la tierra y el conocimiento tradicional.	En armonía	Alto
	Cooperación	Fundación Suyusama	Grupos autogestionados de ahorro y crédito, seguridad y soberanía alimentaria, promoción de la agroecología y huertas laboratorios para la producción de abonos orgánicos y material vegetal. Convenio con tres colegios (uno agropecuario y dos académicos) y producción de cafés especiales. Estrategias de mitigación al cambio climático (siembra de agua, estufas eficientes, sistema de monitoreo de variabilidad climática).	Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Comunidades Andinas Campesinas de Nariño	Desarrollan procesos de producción y comercialización de productos agrícolas.	Indiferente	Medio
Arboleda Berruecos	Redes u organizaciones sociales	Red de Escuelas Agroambientales	Conservación ecológica del territorio, promoción de la agroecología.	En armonía	Alto
	Redes u Organizaciones sociales	Escuela Agroambiental Sembradores de Vida y Libertad	Conservación ecológica del territorio, promoción de la agroecología.	En armonía	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Vivienda San Miguel	Promoción de acceso a la vivienda a aquellas personas que tienen esta necesidad insatisfecha.	Indiferente	Bajo
	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Hogares Infantiles y Programas Famy	Brindan atención psicosocial, pedagógica y nutricional a niños, niñas, adolescentes y familias.	Indiferente	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Arboleda Berruecos	Redes u organizaciones sociales	Cooperativa Sindagua	Comercialización de productos agropecuarios (café y arveja) y artículos industriales (chanclas y ladrillos).	Indiferente	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Grupo Gadex	Asociación, tiendas comunitarias denominadas, integradas por seis socios, ubicadas en la cabecera municipal. Proveen víveres a hogares comunitarios.	Indiferente	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Grupo Gaitán	Asociación, tiendas comunitarias denominadas, integradas por veintiocho socios, ubicadas en la vereda El Tauso. Proveen víveres a hogares comunitarios.	Indiferente	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Fiqueros	Producción y comercialización de fique. Semanalmente el grupo comercializa 10 toneladas del producto (150 asociados).	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Fondo de Ahorro y Crédito San Ezequiel	Integrado por veinticuatro socios. Otorgan crédito interno con intereses bajos para sus miembros.	En armonía	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Comavi	Organización que promueve el ahorro y crédito con intereses bajos para sus miembros.		
	Redes u organizaciones sociales	Asociación Agropecuaria Campesinos Unidos	Asociación campesina que promueve la mejora de las condiciones económicas del trabajador rural.	Indiferente	Bajo

Fuente: elaboración propia.

Actores locales de cada municipio relacionados con construcción de paz

En los procesos de construcción de paz de los territorios se reconoce la experiencia territorial que tienen algunas organizaciones de base, principalmente aquellas que han vinculado el eje político dentro de su plan de acción. Aquí se encuentran todas las organizaciones vinculadas al Comité de Integración del Macizo Nariñense (CIMA) en los diez (10) municipios del convenio y en el municipio de Colón Génova están las organizaciones vinculadas al movimiento Marcha Patriótica. Esta base organizacional, además de generar procesos organizativos importantes, ha apostado por

el ordenamiento territorial y el reconocimiento del campesinado como sujeto de derechos y actor político relevante en los municipios del norte de Nariño (Convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño, 2016).

Por otro lado, están las organizaciones de víctimas que desde sus planes de acción han incidido en la construcción de paz desde procesos concretos como las reparaciones individuales y colectivas, la defensa por la verdad, la memoria histórica y los derechos humanos. Desde el convenio, se podrían adelantar procesos de integración con dichas organizaciones para que conozcan de manera directa la apuesta de los Territorios Campesinos Agroalimentarios y aprovechen la oportunidad de sumar esfuerzos con organizaciones aliadas en procesos de construcción de paz y de incidencia política alrededor del proyecto.

TABLA 7
Actores locales de cada municipio relacionados con construcción de paz

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Sandoná	Redes u organizaciones sociales	Pastoral Social	Perteneciente a la Diócesis de Ipiales. Han adelantado proyectos con jóvenes sobre construcción de paz, derechos humanos y comunicaciones.	En armonía	Alto
	Cooperación	Fundación Suyusama	Grupos autogestionados de ahorro y crédito, seguridad y soberanía alimentaria, promoción de la agroecología y huertas laboratorios para producción de abonos orgánicos y material vegetal. Convenio con tres colegios (uno agropecuario y dos académicos) y producción de cafés especiales. Estrategias de mitigación al cambio climático (siembra de agua, estufas eficientes, sistema de monitoreo de variabilidad climática).	Indiferente	Alto
Colón Génova	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Trabajadores Campesinos de Nariño (Astracan)	Fortalecimiento organizativo a partir de la organización de las comunidades como herramienta para la construcción de paz con justicia social y derechos humanos. Participan de los talleres que ofrece la red de derechos humanos del suroccidente. Promotores de la Cumbre Cafetera.	No favorable	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
San Pablo	Redes u organizaciones sociales	Asociación Agroambiental Cima San Pablo Nariño (Asoacimasp)	Fomento de la agroecología y la producción de Café limpio denominado Café Alto Cima, iniciativa de los campesinos y campesinas de la región del macizo nariñense que busca implementar la economía campesina como alternativa para enfrentar las especulaciones del precio del café.	En armonía	Alto
Taminango	Redes u organizaciones sociales	Asociación Comunitaria Victoriosos por la Paz	Organización de víctimas del conflicto.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Desplazados Nuevo Amanecer Panamericano	Organización de víctimas del conflicto.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Madres Cabeza De Familia por un Mañana Mejor	Organización de mujeres víctimas del conflicto.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Grupo Asociativo La Esperanza	Grupo asociativo de productores rurales, que promueven la agricultura familiar.	En armonía	Bajo
	Redes u organizaciones sociales	Asociación Comunitaria Caminos Verdes Del Manzano	Organización de Víctimas del Conflicto.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asociación Comunitaria Nueva Esperanza El Diviso	Organización de Víctimas del Conflicto.	En Armonía	Medio
	Cooperación	Pastoral Social	Proceso pastoral rural y de la tierra: producción orgánica y manejo de suelo y agua. Tiene incidencia política en los planes de desarrollo.	En armonía	Alto
Pasto	Cooperación	Sede principal de la Pastoral Social	Desarrollan programas para la población en desplazamiento con el albergue en Anganoy y procesos de atención a víctimas de minas antipersona (CRC) en la florida (COPAS).	En Armonía	Alto
	Público	Agencia Colombiana de Reintegración	Procesos de reintegración colectiva en la comuna 4 y en la comuna 10 de la ciudad. Centro de formación, artes y oficios en la comuna 4.	Indiferente	Alto
	Cooperación	Fundación Suyusama	El Encanto-vereda El Motilón. Grupos autogestionados de ahorro y crédito, Seguridad y soberanía alimentaria (huertas) y turismo rural y comunitario.	Indiferente	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Los Andes Sotomayor	Público	Unidad de Restitución de Tierras	Organo administrativo del Gobierno Nacional para la restitución de tierras de los despojados.	Indiferente	Alto
	Cooperación	Servicio de Pastoral Social Vicaria San Juan Bautista (Sepasvi)	Por medio del proyecto Pastoral Social y Mujeres Impulsando la Reconciliación y la Paz del Guaico Nariñense (Pasmirpaz, Colombia), se busca la producción agroecológica integral, la soberanía alimentaria y la amabilidad con el medio ambiente.	En armonía	Alto
	Cooperación	UNDOC	Programa de Desarrollo Alternativo para el desarrollo, implementación, monitoreo, seguimiento y evaluación de su estrategia de reducción de cultivos ilícitos. El proyecto impulsa incentivos económicos condicionados; acompañamiento técnico, social y ambiental; implementación de proyectos productivos; seguimiento, monitoreo y verificación; control integrado de cultivos ilícitos y desarrollo del programa de infraestructura social y formalización de tierras.	Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asodecar	Asociación de víctimas.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asoandina	Asociación de víctimas.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Unidad por los Andes	Asociación de víctimas.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asodesma	Asociación de víctimas.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Nueva Esperanza	Asociación de víctimas.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Keritma	Asociación de víctimas.	En armonía	Medio
La Unión	Cooperación	Comité de Pastoral Social	Está dentro de los planes de desarrollo municipal, con incidencia política, y adelanta un proceso de Pastoral Rural que fomenta el uso de la tierra.	En armonía	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
La Unión	Redes u Organizaciones sociales	Corporación Minga de Sueños	Organización campesina de segundo grado promotora de procesos asociativos de organizaciones campesinas. Surgió como resultado del II laboratorio de paz en Nariño, recibe el aporte de instituciones públicas y privadas, en los municipios de Arboleda, El Tambo, La Unión, San Lorenzo, San Pablo, San Pedro de Cartago y Taminango. Se constituyó en el municipio de La Unión y promueve las siguientes acciones: gestión de proyectos y generación de ingresos, seguridad alimentaria a través del fomento de ferias y trueque, formación y capacitación en seguridad alimentaria, reforestación y reciclaje, educación para adultos y huertas caseras.	Indiferente	Alto
	Cooperación	Fundación Suyusama	Grupos autogestionados de ahorro y crédito, seguridad y soberanía alimentaria, promoción de la agroecología y huertas laboratorios para producción de abonos orgánicos y producción de material vegetal.	Indiferente	Alto
San Lorenzo	Cooperación	Comité de Pastoral Social	Está dentro de los planes de desarrollo municipal, con incidencia política, y adelanta un proceso de Pastoral Rural que fomenta el uso de la tierra.	En armonía	Alto
Yacuanquer	Cooperación	Fundación Suyusama	Grupos autogestionados de ahorro y crédito, seguridad y soberanía alimentaria, promoción de la agroecología y huertas laboratorios para producción de abonos orgánicos y producción de material vegetal. Convenio con tres colegios (uno agropecuario y dos académicos) y producción de cafés especiales. Estrategias de mitigación al cambio climático (siembra de agua, estufas eficientes, sistema monitoreo de variabilidad climática).	Indiferente	Alto

Fuente: elaboración propia.

Actores locales de cada municipio relacionados con desarrollo social

En el eje de desarrollo social se encuentran principalmente las alcaldías municipales con toda su oferta institucional a través de sus secretarías y oficinas. Existen tres niveles de análisis de las relaciones que tiene la institucionalidad pública con las organizaciones del convenio y los objetivos que persigue el mismo. En el primer nivel, están los municipios cuyas alcaldías tienen un amplio conocimiento y reconocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios, con lo cual generan un respaldo directo al proyecto y sus vocaciones agrícolas, en oposición al desarrollo de la minería en los municipios y en la región del norte de Nariño. De igual manera, las administraciones municipales se han comprometido a llevar acciones concretas de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en los municipios, como en el caso de San Pablo, La Unión, Pasto y San Lorenzo (Convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño, 2016).

En un segundo nivel, están los municipios en los cuales el gobierno local conoce y reconoce el proceso de los Territorios Campesinos Agroalimentarios, pero tienen débiles acciones de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en los municipios; este es el caso de Colón Génova, Taminango y Arboleda. En un tercer nivel, están los municipios de Yacuanquer, Sandoná y Los Andes, en los cuales se conoce el proceso, pero existe una relación no favorable con el convenio debido a la debilidad de los intentos por articular acciones con las organizaciones líderes del proceso o a las apuestas políticas divergentes. En este último caso se recomienda un respaldo institucional más fuerte desde el convenio que posibilite estrategias y/o acuerdos de cooperación en temáticas que representen una mejora para los dos tipos de actores.

TABLA 8
Actores locales de cada municipio relacionados con desarrollo social

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Sandoná	Público	COOPUMNAR	Cooperativa con experiencia en ejecutar proyectos del ICBF-regional Nariño, dirigidos a brindar atención psicosocial, pedagógica y nutricional a los niños, niñas, adolescentes y familias.	Indiferente	Bajo
	Redes u organizaciones sociales	Emisora Digital Estéreo	Emisora comunitaria que promueve espacios de participación para la comunidad ligados a temáticas sobre el reconocimiento de la diversidad cultural, el desarrollo humano, la gobernabilidad, la convivencia pacífica, el medio ambiente, la cultura política, los programas de educación, etcétera.	En armonía	Medio
	Público	Alcaldía Municipal de Sandoná-Secretaría de Planeación	Gestión de proyectos relacionados con huertas caseras para mejorar las condiciones productivas de los campesinos.	En armonía	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asociación del Acueducto Regional "La Loma" (Acualoma)	Organización sin ánimo de lucro que administra el acueducto regional con aproximadamente 1040 suscriptores. Practican actividades de reforestación y restauración ecológica de predios en la cuenca del río Ingenio.	En armonía	Medio
	Redes u organizaciones sociales	Asociación de Discapacitados Savim "Sandoná Ayúdanos a Vivir Mejor"	Integra a 268 personas con alguna discapacidad física y a quienes trabajan en diferentes actividades para conseguir recursos para suplir sus necesidades.	Indiferente	Bajo
	Público	Alcaldía Municipal de Sandoná	Conocimiento de la propuesta de Construcción de Territorios Campesinos Agroalimentarios. Presentan débiles acciones de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio.	No favorable	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Colón-Génova	Público	Coopumnar	Cooperativa con experiencia en ejecutar proyectos del ICBF-regional Nariño, dirigidos a brindar atención psicosocial, pedagógica y nutricional de niños, niñas, adolescentes y familias.	Indiferente	Bajo
	Público	Institución Educativa Agropecuaria San Carlos	Institución educativa técnico agroindustrial que promueve la producción de cafés especiales con asociaciones de padres de familia.	En armonía	Alto
	Público	Alcaldía Municipal de Colón-Génova	Conocimiento y reconocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios. Presentan débiles acciones de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio.	Indiferente	Alto
	Público	Ministerio de Interior-Fondo Nacional para la Convivencia y la Seguridad Ciudadana	Promotores del Centro de Integración Ciudadana (CIC).	En armonía	Medio
San Pablo	Público	COOPUMNAR	Organización de la economía solidaria con experiencia en ejecutar proyectos del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) regional Nariño, dirigidos a brindar atención psicosocial, pedagógica y nutricional a los niños, niñas, adolescentes y familias.	Indiferente	Bajo
	Redes u organizaciones sociales	Grupos Ecológicos y Agroambientales	Conservación ecológica del territorio.	En armonía	Alto
	Público	Alcaldía Municipal de San Pablo	Conocimiento y reconocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios, respaldo directo al reconocimiento del territorio y sus vocaciones agrícolas y en oposición al desarrollo de la minería en el municipio y la región del norte. Acciones concretas de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio. Apuesta para la construcción de una política de inclusión productiva que promueva la producción local, el empleo, la generación de ingresos y el mejoramiento de la calidad de vida para el municipio.	En armonía	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Taminango	Público	Institución Educativa Agropecuaria El Remolino	Promoción de educación rural para jóvenes y niños, que vincula a sus familias campesinas		
	Público	Institución Educativa Pablo V	Apoyo al mejoramiento del nivel educativo de productores agrícolas por medio de proyectos productivos y educación para adultos.	En armonía	Alto
	Público	Alcaldía Municipal de Taminango	Conocimiento y reconocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios, participación en eventos de integración municipal para el respaldo al proceso de "No a la gran minería". Presenta débiles acciones de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio.	Indiferente	Alto
Pasto	Público	Ministerio del Trabajo	Cobertura del programa de asistencia técnica en Nariño. La dirección territorial del Ministerio de Trabajo atiende la inspección, vigilancia y control, apoya en planes de desarrollo de Pasto y el Departamento de Nariño y formula una política pública de empleo para Nariño. Red Nacional de Formalización Laboral.	En armonía	Alto
	Público	ORMET	Observatorio de mercado laboral.	Indiferente	Alto
	Redes u organizaciones sociales	COMFAMILIAR	Entidad descentralizada en todos los municipios, que promueve la formación para el trabajo, unidad de emprendimiento y servicio público de empleo. Ejecuta los recursos del Mintrabajo y la intermediación laboral; asimismo, implementa programas de empleo a través de las cajas de compensación (40000 primeros empleos, talentos para el empleo, fondo de oportunidades para el empleo, bolsa concursable para fortalecer capacidades técnicas para el empleo) y la capacitación en alturas y licencias desde 7000000 hasta 50000000 necesarias para las empresas de las zonas. Ley Projoven y fortalecimiento de emprendimiento. Beneficios económicos periódicos para personas que no acceden a una pensión (BEPS).	Indiferente	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Pasto	Público	Alcaldía Municipal de Pasto	Conocimiento y reconocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios, especialmente del Comité de Integración del Galeras. Acciones concretas de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio, como la apertura al uso de espacios públicos para el desarrollo de mercados campesinos. En el plan de desarrollo se contempla una apuesta para promover la agricultura urbana, periurbana y la agroecología. Apoyo directo y eficaz desde la oficina de género a situaciones de violencias basadas en género, gestión conjunta con el concejo municipal para la creación de la Secretaría de Equidad, Orientaciones e Identidades de Género.	En armonía	Alto
	Público	SENA	Capacitación para el trabajo por medio del fortalecimiento en competencias laborales y programas técnicos y tecnológicos. Apoyo a la generación de emprendimientos desde la Unidad de Emprendimiento.	Indiferente	Alto
Los Andes Sotomayor	Público	Alcaldía Municipal de Los Andes	Conocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios, débiles acciones de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio.	No favorable	Alto
La Unión	Público	Institución Educativa de Desarrollo Rural	Apoyo al mejoramiento del nivel educativo por medio de proyectos productivos y educación para adultos. Fomento a la producción de café con la planta torrefactora de café ubicada en la institución como estrategia de promoción de las prácticas de los estudiantes en las granjas del municipio.	En armonía	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
La Unión	Redes u Organizaciones sociales	Fundación Social	Proyectos de desarrollo integral, principalmente en la línea de café en la zona nororiental de Nariño, incidencia en el tema de fortalecimiento organizacional, procesos de planificación, procesos productivos en buenas prácticas agrícolas, técnicas ecológicas para el secado del café y el tratamiento de aguas residuales. Desarrollo de protocolos para la certificación de calidad.	En armonía	Alto
	Redes u Organizaciones sociales	Corporación Minga de Sueños	Organización campesina de segundo grado promotora de procesos asociativos de organizaciones campesinas. Surgió como resultado del II Laboratorio de Paz en Nariño y recibió el aporte de instituciones públicas y privadas en los municipios de Arboleda, El Tambo, La Unión, San Lorenzo, San Pablo, San Pedro de Cartago y Taminango. Se constituyó en el municipio de La Unión y promueve las siguientes acciones: gestión de proyectos y generación de ingresos, seguridad alimentaria a través de la promoción de ferias y trueque, formación y capacitación en seguridad alimentaria, reforestación y reciclaje, educación para adultos y huertas caseras.	Indiferente	Alto
	Público	Alcaldía Municipal de La Unión	Acciones de respaldo frente a la propuesta de Territorios Campesinos Agroalimentarios, compromiso declaratorio por un No a la gran minería como factor de riesgo frente a los recursos naturales y en contravía de la minería artesanal.	En armonía	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
San Lorenzo	Público	Alcaldía Municipal de San Lorenzo	Conocimiento y reconocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios, respaldo directo al reconocimiento del territorio y sus vocaciones agrícolas y en oposición al desarrollo de la minería en el municipio y la región del norte. Acciones concretas de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio. Gestora social del municipio que ofrece amplio apoyo a las acciones de trabajo de la mesa municipal de mujeres.	En armonía	Alto
	Público	Institución Educativa Técnica Agropecuaria Santa Cecilia	Promoción de la educación rural para jóvenes y niños con vinculación de sus familias campesinas.	En armonía	Alto
Yacuanquer	Público	Emisora Comunitaria Trigal Estéreo 107.1 FM.	Programación musical, distribución de los espacios radiales y emisión de anuncios publicitarios y cuñas generales. El público objetivo es general.	En armonía	Alto
	Redes u organizaciones sociales	Asociación Tierra Andina	Generan espacios de conservación en el Santuario de Flora y Fauna del Galeras, en donde hasta la fecha existen 700 hectáreas de naturaleza verde que brindan aire limpio.	En armonía	Medio
	Cooperación	Banco Mundial-Fondo Mundial para el Medio Ambiente	Mosaico de conservación Yacuanquer-Consacá, del programa Mosaicos de Conservación, que busca la restauración de ecosistemas, la consolidación de áreas protegidas privadas y públicas y la creación de corredores de conservación alrededor de las quebradas Guabal y Zaragoza, que fueron los objetivos trazados.	Indiferente	Medio
	Público	Alcaldía Municipal de Yacuanquer	Conocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios. Presentan débiles acciones de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio.	No favorable	Alto

Municipio	Sector	Actor	Funciones y/o roles que cumplen	Relación predominante	Jerarquización de su poder
Arboleda Berruecos	Público	Institución Educativa de Desarrollo Rural de Berruecos	Promueven el desarrollo integral del medio rural a través de los procesos de coordinación e integración de los servicios que el Estado y las entidades privadas para mejorar las condiciones de vida de las regiones del municipio.	Indiferente	Alto
	Público	Alcaldía Municipal de Arboleda	Conocimiento y reconocimiento del proceso de Territorios Campesinos Agroalimentarios, con gran participación en eventos de integración municipal para el respaldo al proceso de No a la gran minería. Presentan débiles acciones de articulación con las organizaciones que lideran el proceso en el municipio.	Indiferente	Alto

Fuente: elaboración propia.

CONCLUSIONES GENERALES

El mapeo de actores se constituye en una herramienta que evidencia la existencia de diversas organizaciones que comparten objetivos comunes relacionados con equidad de género, economía propia, construcción de paz y desarrollo social en los territorios analizados. Esta situación es una oportunidad que se puede potencializar en el marco del convenio, con el objetivo de generar convergencias, sinergias y la optimización de recursos a favor de un mayor impacto territorial y participación ciudadana. Para esto, el convenio debe facilitar estrategias de articulación entre los actores que actualmente son participantes directos, -vinculados principalmente al Comité de Integración del Macizo Colombiano (CIMA), Pastoral Social de la Tierra, Red de Guardianes de Semillas de Vida y Suyusama-, y los actores identificados que no participan del mismo, pero tienen una relación armónica con sus principios y fines.

La revisión de los roles y posibles responsabilidades de los distintos actores dará lugar a una mejor comprensión de cómo y cuándo se deben coordinar acciones colectivas. Su manejo permitirá analizar de forma amplia el nivel de alcance de las estrategias o acciones desarrolladas a favor de los temas específicos contemplados en el convenio. Se debe tener en cuenta que las iniciativas que se puedan generar en un proceso de articulación deben ser dinamizadoras en acuerdo con los intereses de todos los actores participantes, sin ir en contra de la autonomía y las visiones políticas de las organizaciones, ya que, si bien existe afinidad, todos tienen planes de acción organizacionales diversos.

El mapeo de actores revela que se debe generar una acción rápida para la vinculación de otros actores del territorio que puedan fortalecer el convenio, pues las alianzas pueden sumar fuerzas locales y regionales necesarias para su desarrollo normal y, a su vez, facilitar el diálogo con actores públicos o privados que en la actualidad presenten relaciones indiferentes o no favorables.

Las acciones rápidas para vincular actores y conformar alianzas deben estar en sintonía con las dinámicas propias de los municipios y organizar visitas de campo, a través de las cuales se socialicen los objetivos que persigue el convenio y se recojan las sugerencias o recomendaciones sobre el mismo. Con base en estas se pueden establecer objetivos y metas de cada acción, que otorguen una mayor importancia política y participativa al proceso. Se recomienda que, bajo este documento como insumo inicial, se determine un proceso de concertación y consulta con las diversas instituciones y actores identificados, los cuales pueden tener un mayor peso, si se consolidan o se respaldan con acuerdos de entendimiento o vinculación de aliados estratégicos que aporten una mayor fuerza regional en las acciones derivadas de las articulaciones.

Si bien el presente documento muestra que muchos actores no tienen gran poder en la toma de decisiones a nivel municipal, estos ganan importancia al momento de gestionar acciones para el convenio; es decir, no se debe dejar de lado a organizaciones nuevas o que están iniciando sus procesos sociales, si estas tienen interés propio de contribuir con el convenio, ya que esto permitirá, de alguna manera, sumar actores y así ganar poder y peso político en los diversos espacios de gestión regional. De igual forma, es importante tener presente que cada uno de los actores, sea grande o pequeño en número de participantes, puede abrir o cerrar puertas en la práctica de acciones relacionadas con el convenio.

Es pertinente incluir las recomendaciones y aportes que surjan de los actores, siempre y cuando no vaya en contra de los fines que busca el convenio; de igual forma, este documento como insumo inicial para procesos de articulación deberá retroalimentarse con los diversos acuerdos de entendimiento que se generen a través de las estrategias de articulación.

Los acuerdos de entendimiento parten de encontrar los principios de la unidad y sus rutas de articulación, lo cual implica conocer los roles de coincidencia que se pueden vislumbrar en este documento; de este modo, los acuerdos otorgarán mayor respaldo a lo ya concertado en el convenio. La búsqueda de un gran acuerdo regional que integre acciones alrededor de la equidad de género, la economía propia, la construcción de paz y el desarrollo social, debe ser la apuesta de la articulación. Para esta causa, se puede contar con el respaldo de las organizaciones regionales identificadas: Gobernación de Nariño, Agencia de Desarrollo Local, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Agencia Española

de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Acnur), ONU-Mujeres, Ministerio del Trabajo, Defensoría del Pueblo, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, FAO, Asopatía y las universidades de la región. Esta propuesta implica un seguimiento colectivo entre los actores, así como la vinculación en escenarios de participación social y educación que faculten una base social fuerte y en concordancia.

Desde el convenio se debe ampliar el análisis de los roles de los actores públicos relevantes que influyen en las relaciones locales, a partir de lo cual se debe fortalecer el presente documento, al tener en cuenta el eje en el que mayor incidencia haya tenido cada actor. Finalmente, es importante estudiar los procesos de concertación y la retroalimentación que puedan presentar las partes, ya que los ciclos de diálogo pueden llevar a la desmotivación de los actores, a posibles deserciones o incredibilidad de la propuesta, con lo que se perdería la fuerza política y social obtenida y se generarían conflictos en la articulación. No se debe restar importancia al avance de la iniciativa que puede generar una oportunidad política en el territorio nariñense a través de los importantes retos propuestos en el convenio en relación con la actual implementación de los Acuerdos de Paz en Colombia.

En las manos de las organizaciones participantes queda entonces la posibilidad de que los insumos construidos no sean parte de la caracterización con la que ya cuenta el convenio, sino que representen una oportunidad e insumo para avanzar en un proceso de construcción de paz territorial amplia, en el que se tejan lazos de reciprocidad entre los actores identificados.

BIBLIOGRAFÍA

Acnur. (2016). *Acnur: la agencia de la* ONU *para los refugiados*. Recuperado de: https://bit.ly/2alRhU6

Aecid. (2016). Aecid en Colombia. Recuperado de: http://www.aecid.org.co/

Alarcón, Jesús. 27.07.2016. *Entrevista profesional* CRC. Taminango.

Arteaga, María Helena. 16.07.2016. *Entrevista líder social pastoral social*. Pasto.

Convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño. (2016). Grupo Focal 1. Pasto.

Convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño. (2016). Grupo Focal 2. Pasto.

Convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño. (2016). Grupo Focal 3. Pasto.

Criollo, H. y Castillo, Á. (2013). *Perfil productivo del municipio Los Andes*. Bogotá D. C.: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Criollo, H. y Castillo, Á. (2013). *Perfil productivo del municipio Taminango*. Bogotá D. C.: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Criollo, H. y Paladini, B. (2014). *Nariño: análisis de conflictividades y construcción de paz.* Bogotá D. C.: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Delgado, Mario 09.07.2016. Entrevista artesano municipio de Sandoná. Sandoná.

ESAP. (2016). *Escuela Superior de Administración Pública.* Recuperado de: https://bit.ly/2alRhU6

Gobernación de Nariño. (2016). *Gobernación de Nariño.* Recuperado de: http://xn--nario-rta.gov.co/inicio/

Miranda, Armando 11.07.2016 (2016). Entrevista coordinador CCI. Taminango.

Obando, Álvaro. 18.07.2016. Entrevista director ADEL-Nariño. Pasto.

ONU Mujeres, Colombia. (2016). *Las mujeres en Colombia*. Recuperado de: https://bit.ly/2zztZc7

Palencia, M. (s. f.). *Construcción de categorías de análisis. Metodología de la investigación.* Bogotá: Universidad Nacional Abierta y a Distancia.

Plan de Desarrollo Arboleda. (2012). *Comunidad que participa, Gobierno que responde*. Arboleda: Alcaldía Municipal de Arboleda, 2012-2015.

Plan de Desarrollo Arboleda. (2016). *El Gobierno de las soluciones*. Arboleda: Alcaldía Municipal de Arboleda, 2016-2019.

Plan de Desarrollo Colón. (2012). *Orgullosamente de Colón.* Colón: Alcaldía Municipal de Colón, 2012-2015.

Plan de Desarrollo Departamental Nariño. (2012). *Nariño mejor*. Nariño: Gobernación de Nariño, 2012-2015.

Plan de Desarrollo Departamental Nariño. (2016). *Nariño, corazón del mundo*. Nariño: Gobernación de Nariño, 2016-2019.

Plan de Desarrollo La Unión. (2016). *Juntos hacemos más.* La Unión: Alcaldía Municipal de La Unión, 2016-2019.

Plan de Desarrollo La Unión. (2012). *La Unión... ¡Un cambio radical*! La Unión: Alcaldía Municipal de La Unión, 2012-2015.

Plan de Desarrollo Los Andes. (2012). *Trabajando unidos por el desarrollo integral de Los Andes.* Los Andes: Alcaldía Municipal de Los Andes, 2012-2015.

Plan de Desarrollo Los Andes. (2016). *¡Adelante! Unidad y progreso*. Los Andes: Alcaldía Municipal de Los Andes, 2016-2019.

Plan de Desarrollo Pasto. (2012). *Pasto: transformación productiva.* Pasto: Alcaldía Municipal de Pasto, 2012-2015.

Plan de Desarrollo Pasto. (2016). *Pasto educado, constructor de paz*. Pasto: Alcaldía Municipal de Pasto, 2016-2019.

Plan de Desarrollo Sandoná. (2012). *Ahora le toca al pueblo.* Sandoná: Alcaldía Municipal de Sandoná, 2012-2015.

Plan de Desarrollo San Lorenzo. (2012). *San Lorenzo para todos, libre y en convivencia social.* San Lorenzo: Alcaldía Municipal de San Lorenzo, 2012-2015.

Plan de Desarrollo San Lorenzo. (2016). *Unidos por un San Lorenzo sostenible, humano y comunitario.* San Lorenzo: Alcaldía Municipal de San Lorenzo, 2016-2019.

Plan de Desarrollo San Pablo. (2012). *Experiencia y gestión al servicio de los sampableños.* San Pablo: Alcaldía Municipal de San Pablo, 2012-2015.

Plan de Desarrollo San Pablo. (2016). *Construyendo juntos.* San Pablo: Alcaldía Municipal de San Pablo, 2016-2019.

Plan de Desarrollo Taminango. (2012). *Un gobierno al servicio de todos.* Taminango: Alcaldía Municipal de Taminango, 2012-2015.

Plan de Desarrollo Yacuanquer. (2012). *De nuevo manos a la obra.* Yacuanquer: Alcaldía Municipal de Yacuanquer, 2016-2019.

Plan de Desarrollo Yacuanquer. (2016). *Yacuanquer con equidad.* Yacuanquer: Alcaldía Municipal de Yacuanquer, 2016-2019.

Programa Suyusama. (2014). *Plan de vida municipio de Yacuanquer.* Nariño.

Revelo, José V. 04.07.2016. Entrevista director ADC. Pasto.

Romo, Sonia. 07.07.2016. Entrevista representante Ministerio de Trabajo. Pasto.

Universidad de Nariño. (2016). Centro de comunicaciones. Los consultorios jurídicos y el centro de conciliación de la Universidad de Nariño prestan el servicio de asesorías jurídicas gratuitas. Recuperado de https://bit.ly/2OThVXD

ANEXO

FORMATO No. 1
Entrevista semiestructurada líderes sociales
Mapeo Social Construyendo Paz con Equidad desde Nariño

- ¿Qué actores están actualmente ligados a las temáticas y procesos de *construcción de paz* en el territorio?
- ¿Qué actores están actualmente ligados a las temáticas y procesos de *equidad de género* en el territorio?
- ¿Qué actores están actualmente ligados a las temáticas y procesos de exigibilidad de derechos en el territorio?
- ¿Qué actores están actualmente ligados a las temáticas y procesos de promoción de *economías propias* en el territorio?
- De los actores mencionados, ¿cuáles se consideran como actores aliados o estratégicos para fortalecer los procesos de *construcción de paz, equidad de género*, exigibilidad de derechos y promoción de *economías propias* en los municipios en los que interviene el convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño?
- ¿Qué actores (territoriales o externos) cree usted que puedan dificultar el desarrollo de las acciones propuestas para los procesos de construcción de paz, equidad de género, exigibilidad de derechos y de promoción de economías propias de las organizaciones campesinas de la región?
- De los actores mencionados, ¿con cuáles se está trabajando conjuntamente?, ¿En qué proyectos o acciones, ¿cómo son las relaciones?
- ¿Qué recomendaciones podría usted brindar respecto a actores estratégicos que deban ser tenidos en cuenta para el desarrollo del convenio, específicamente para fortalecer acciones respecto a *construcción de paz, equidad de género* y exigibilidad de derechos?

El presente mapeo de actores se desarrolla en el marco del convenio Construyendo Paz con Equidad desde Nariño, el cual abarca los municipios de San Juan de Pasto, Arboleda-Berruecos, Colón-Génova, La Unión, Los Andes Sotomayor, Sandoná, San Lorenzo, San Pablo, Taminango y Yacuanquer. Está liderado por el Centro de Investigación y Educación Popular (Cinep)/Programa por la paz, como socio local de la Fundación Humanismo y Democracia, en alianza con: Pastoral Social de la Tierra, Red de Guardianes de Semillas de Vida y el Comité de Integración del Macizo Colombiano (CIMA) y su organización de carácter técnico Fundación del Suroccidente y Macizo Colombiano (Fundesuma).